



ALMA MATER STUDIORUM · UNIVERSITÀ DI BOLOGNA

Dipartimento di Informatica — Scienza e Ingegneria
Corso di Laurea Magistrale in Ingegneria e Scienze Informatiche

TITOLO DELLA TESI

Tesi di Laurea in Project Management

Relatore:
Chiar.mo Prof.
MARCO ANTONIO
BOSCHETTI

Presentata da:
VALERIO GIANNINI

NUMERO Appello
Sessione 01/10/ 2026
Anno Accademico 2025/2026

Questa è la DEDICA:
ognuno può scrivere quello che vuole,
anche nulla . . .

Introduzione

Obbiettivo della tesi: analizzare lo stato dell'arte

0.1 Contesto e obiettivi della tesi

Contesto: perché il PM è centrale nei progetti IT Obiettivo della tesi
esplicitato: analizzare lo stato dell'arte del project management, con un focus
sulle metodologie tradizionali e Agile, e confrontare le due approcci in termini
di efficacia e adozione nelle aziende.

0.2 Metodologia di analisi

La tesi è una revisione della letteratura basata su fonti ufficiali e ricerche
accademiche. Per le fonti (standard ufficiali, paper accademici, report di set-
tore) sono stati definiti criteri di selezione basati su: rilevanza, autorevolezza
e aggiornamento.

0.3 Struttura del documento

La struttura del documento è la seguente: metodi tradizionali -> Agile
-> confronto -> stato delle aziende.

Indice

Introduzione	i
0.1 Contesto e obiettivi della tesi	i
0.2 Metodologia di analisi	i
0.3 Struttura del documento	i
1 Metodi tradizionali di Project Management	1
1.1 Cos'è il Project Management: origini e definizioni	1
1.1.1 Evoluzione storica: da Gantt a PERT/CPM	1
1.1.2 Definizioni di riferimento (PMI, ISO 21500)	1
1.2 PMBOK 8	2
1.2.1 Principi e framework	2
1.2.2 Applicazione pratica	2
1.3 PRINCE2	2
1.3.1 Principi e processi	2
1.3.2 Ruoli e governance	2
1.4 Confronto interno tra PMBOK 8 e PRINCE2	2
2 Approcci Agile al Project Management	3
3 Confronto tra approcci tradizionali e Agile	5
3.1 Affinità	5
3.2 Differenze	5
3.3 Scenari di integrazione: approcci ibridi	5
3.4 Verso una definizione sintetica di Project Management	6

4 Stato attuale del Project Management nelle aziende IT	7
Conclusioni	9
A Prima Appendice	11
B Seconda Appendice	13
Bibliografia	15

Elenco delle figure

Elenco delle tabelle

Capitolo 1

Metodi tradizionali di Project Management

Cosa si intende per "approccio tradizionale" al project management PM-BOK 8 e PRINCE2 sono lo standard di riferimento

1.1 Cos'è il Project Management: origini e definizioni

1.1.1 Evoluzione storica: da Gantt a PERT/CPM

Accenna in poche righe all'origine storica (Gantt, PERT, CPM) per spiegare perché esistono più definizioni

1.1.2 Definizioni di riferimento (PMI, ISO 21500)

Definizione di riferimento del PMI/PMBOK e quella della norma ISO 21500

1.2 PMBOK 8

PMBOK 8 è lo standard standard del PMI, cos'è e come nasce.

1.2.1 Principi e framework

Principi chiave della guida PMBOK 8 e differenza con le versioni precedenti?

1.2.2 Applicazione pratica

Esempio concreto di come si applica il PMBOK a un progetto IT reale evidenziando vantaggi e limiti pratici segnalati in letteratura

1.3 PRINCE2

Prince 2 è l'alternativa al PMBOK non considerata uno standard come il PMBOK, ma comunque molto diffusa in ambito pubblico e privato.

1.3.1 Principi e processi

Prince 2 è basato su principi e processi.

1.3.2 Ruoli e governance

Ruoli chiave e struttura di governance di un progetto gestito con PRINCE2.

1.4 Confronto interno tra PMBOK 8 e PRINCE2

Confronto tra le 2 strutture, filosofia e ambiti di applicazione dei due standard Punti di forza e debolezza reciproci.

Capitolo 2

Approcci Agile al Project Management

Introduce il cambio di paradigma rispetto al tradizionale: da piano predittivo ad adattamento continuo

Si parlerà sicuramente dell' Agile Manifesto, di Scrum, Kanban e altro. In pieno stile Agile "ancora da definire concretamente cosa verrà trattato.

Capitolo 3

Confronto tra approcci tradizionali e Agile

L'obiettivo del capitolo Ã" confrontare in modo sistematico i due mondi visti finora.

3.1 Affinità

Elementi comuni tra approcci tradizionali e Agile

3.2 Differenze

Differenze tra approcci tradizionali e Agile

3.3 Scenari di integrazione: approcci ibridi

Come e perché integrare approcci tradizionali e Agile in scenari reali di progetto.

3.4 Verso una definizione sintetica di Project Management

Il filo conduttore della tesi è l'interpretazione del Project Management, dal punto di vista dei diversi approcci. Ora si vuole ricostruire una visione unitaria del Project Management ricomponendo le definizioni viste nei capitoli precedenti.

Capitolo 4

Stato attuale del Project Management nelle aziende IT

Ora dobbiamo passare dalla teoria alla pratica osservando quello che le aziende fanno nel concreto, come interpretano il Project Management e quali approcci adottano. L'idea Ã¨ sottoporre le aziende a un questionario per capire come si posizionano rispetto agli approcci tradizionali e Agile, e quali sono le loro preferenze e criticitÃ .

Conclusioni

Queste sono le conclusioni.

In queste conclusioni voglio fare un riferimento alla bibliografia: questo è il mio riferimento [3, 4].

Appendice A

Prima Appendice

In questa Appendice non si è utilizzato il comando:
`\cleardoublepage`, ed infatti l'ultima pagina 8 ha l'intestazione con il numero di pagina in alto.

Appendice B

Seconda Appendice

Bibliografia

- [1] Primo oggetto bibliografia.
- [2] Secondo oggetto bibliografia.
- [3] Terzo oggetto bibliografia.
- [4] Quarto oggetto bibliografia.

Ringraziamenti

Qui possiamo ringraziare il mondo intero!!!!!!!!!!
Ovviamente solo se uno vuole, non è obbligatorio.